



- 31 mai 2017 -

**Intervenant : colonel Laurent Phélip**

**Commandant le Groupe d'Intervention de la Gendarmerie  
Nationale – G I G N**

**Thème : L'humain et l'adaptation permanente au  
cœur de la performance du GIGN : mythe ou  
réalité ?**

Mon colonel et grand témoin de ce soir,  
Messieurs les Présidents,  
Mon Général,  
Monsieur le Professeur,  
Monsieur le Directeur général,  
Madame et Monsieur le Directeur des ressources humaines,  
Chers Amis,  
Bonsoir.

Merci à tous de votre présence à notre troisième dîner-débat de l'année du cercle Humania qui est lui-même dans sa onzième saison et reçoit chaque année près de six cents DRH.

Je rappelle pour ceux qui nous rejoignent que le cercle Humania est un lieu d'échanges et de réflexions pour les DRH des grandes organisations privées et publiques. Nous souhaitons par la teneur des interventions et des questions/réponses qu'à l'issue de chaque soirée



vous en sortiez différents. Et croyez-moi, ce soir, avec la qualité des participants que vous êtes, je vous le garantis.

Autre information : Vous avez pu remarquer que nous avons toujours deux partenaires prestigieux pour 2017 : l'Apec qui est leader sur le marché du recrutement et expert de la gestion des compétences pour les cadres avec Bertrand Hébert, Directeur général adjoint et Véronique Dubois, directrice de la communication sans oublier la partie émérite des collaborateurs des services aux cadres pour la sixième année et Wavestone, nouveau nom depuis juillet 2016 de la réunion de Kurt Salmon et de Solucom avec Claude Bodeau, Associé en charge de la practice People & Change et Daniel Verschaere, directeur marketing et communication entourés de la partie non moins émérite des collaborateurs, appartenant à l'un des leaders des cabinets de conseil indépendants en Europe qui est à la toute première place en France et ce, pour la septième année.

Un grand merci à nos deux partenaires et merci à ceux d'entre vous qui contribuent aujourd'hui ou contribueront demain à dynamiser ces partenariats comme les années précédentes, éléments clés pour faire vivre le cercle.

Voilà, la page de la réclame « gratuite » est faite !

Suite à ces prolégomènes, nous accueillons pour ce soixante huitième dîner-débat, une personnalité tout à fait exceptionnelle tant par son secteur d'intervention très particulier que par son tempérament à la hauteur des missions, hors du commun, que ses équipes aguerries opèrent sous sa haute autorité.

Voilà une bonne raison de recevoir au sein d'Humania, le colonel Laurent Phélip, Commandant le groupe d'intervention de la gendarmerie nationale bien connu sous le signe du G I G N.

Selon les us et coutumes du cercle, je vais me faire un doux plaisir de vous le présenter !!! dans quelques instants.



Pour mémoire, Laurent Phélip, votre intervention est attendue sur le thème : « L'humain et l'adaptation permanente au cœur de la performance du GIGN : mythe ou réalité ? » Je reviendrai tout à l'heure sur ce qui nous questionne quant à cette phrase d'accroche librement proposée pour votre intervention.

Comme d'habitude lors de nos soirées et vous l'avez volontiers accepté, votre contribution sera suivie de nombreuses questions et ce, non préparées.

Mais avant d'aborder le thème de ce soir, Mon colonel, je commencerai par un bref historique de votre parcours en y adjoignant quelques anecdotes piquantes et singularités avouées.

Tout d'abord, vous êtes né le 21 mars 1969. Votre ville de naissance est située entre le massif central à l'ouest et le massif alpin à l'est, sa prospérité économique a été portée successivement par la soierie, puis par l'apparition des industries notamment textiles, chimiques, et plus récemment, par l'industrie de l'image. C'est la troisième commune de France et l'ancienne capitale des Gaules du temps de l'Empire romain. Vous avez donc tous reconnu Lyon.

Votre cadre familial est composé d'un père médecin qui était pneumologue.

Vos études se dérouleront au sein de l'emblématique lycée du Parc à Lyon. Vous passerez deux fois votre baccalauréat C. En effet, même avec la mention Assez Bien pour votre premier bac C, vos parents vous demandent de réfléchir pour intégrer le lycée militaire d'Aix-en-Provence. Vous avez longtemps rêvé de porter le béret vert ou celui frappé de l'ancre de marine. La deuxième année du bac « obligée » vous permettra d'avoir la mention Bien, en ratant de très peu la mention Très Bien. Pouvant intégrer la « prépa » du lycée du Parc, vous accédez à votre souhait en préparant Math Sup puis math Spé au sein de l'un des six lycées de la Défense dont la devise est « Bien s'instruire pour mieux servir ». En somme et enfin, le lycée militaire



d'Aix-en-Provence sera votre destination. Anecdote : Les élèves perçoivent une solde mensuelle, à ce jour, d'environ 80 €.

A 20 ans, le début de votre ambition se réalise en intégrant l'école spéciale militaire de Saint-Cyr – Coëtquidan, dans le Morbihan. La première année, vous étiez premier de la promotion, puis sixième en deuxième année ce qui vous permet en troisième année de sortir parmi les premiers sur les 150 élèves-officiers comme ingénieur des sciences de la matière avec le grade de lieutenant à 23 ans.

Votre sens du service du bien commun, la recherche du grand large et votre brillant classement vous permet d'intégrer l'Ecole des Officiers de la Gendarmerie Nationale à Melun – EOGN – sachant que l'Outre Mer est aussi dans son périmètre d'intervention ce qui vous plait beaucoup.

A 24 ans, pour votre première affectation ce ne sera pas le sud de la France selon votre souhait et l'attribution obtenue. C'est au sein de l'escadron de Baccarat avec plus de cent vingt hommes en Meurthe-et-Moselle que vous ferez vos premières armes. En effet, un autre lieutenant avait sa femme à Marseille et comme vous étiez célibataire, vous lui cédez l'affectation que vous aviez pour Marseille. A Baccarat, comme votre capitaine est en mission à l'étranger et que l'escadron revenait de Guyane – un déplacement à lieu en général tout les dix huit mois – vous savez que vous serez uniquement appelé pour du maintien de l'ordre en région parisienne.

Vous saisissez l'occasion de passer les tests en janvier 1994 d'une institution qui vous tient particulièrement à cœur, le GIGN et ce, avec succès.

En 1994, vous passez et réussissez les tests du GSPR.

La réforme de cette unité en 1995 en fait décliner les effectifs et vous souhaitez alors intégrer le GIGN, dont vous réussissez les tests en 1995.

A 31 ans, vous prenez le commandement de la compagnie de gendarmerie départementale d'Avignon – enfin le sud !!- sous les ordres du colonel Soubelet (à l'époque). Votre périmètre vous fait



connaître ainsi qu'à vos deux cent trente hommes, la responsabilité de la sécurité publique et au niveau administratif, les fameuses statistiques ont pris naissance.

Suivra votre affectation pendant trois ans au cabinet de Michèle Alliot-Marie, ministre de la Défense. Durant cette période, la préparation à l'Ecole de Guerre est une suite logique de votre engagement voire un passage obligé pour être officier supérieur et vous permet d'être breveté du Collège interarmées de Défense à l'Ecole militaire de Paris.

A 38 ans, votre deuxième passage au GIGN qui vit alors une deuxième génération avec un effectif de quatre cent personnes, vous permet d'occuper le poste de Chef d'Etat-Major Opérationnel, sous les ordres du Commandant de cette unité d'élite, le colonel Denis Favier. C'est une période de grande transformation pour le GIGN suite aux événements de Moscou et de Beslan en Ossétie du Nord qui confrontent le pays à la prise d'otages de masse. Se dimensionner pour gérer plusieurs interventions simultanément devient un impératif pour l'Unité.

Vous êtes élevé au grade de colonel à 41 ans, un an avant votre nouvelle affectation.

Votre deuxième commandement vous est proposé comme commandant de groupement avec un effectif de mille cents hommes dédié au département des Bouches-du-Rhône. Vous découvrez ce département sensible avec des élus qui « pèsent lourd », un préfet délégué à la sécurité et un secteur surveillé par le ministre de l'Intérieur. Vous vous rappelez d'un flagrant délit particulièrement délicat sur un braquage réalisé par vos hommes qui permit à Claude Guéant, ministre de l'Intérieur de l'époque, de se déplacer pour vous féliciter. De surcroît, le rapport à l'autorité n'est pas une réalité innée voire compliqué pour une partie de la population dans ce département sans oublier une grosse pression sur vos résultats par les autorités politiques nationales, comme on dit !!



Votre passage à la direction générale de gendarmerie nationale comme Chef du bureau de la défense et de la sécurité nationale, à Issy-les-Moulineaux, vous permet d'être sur toutes les crises nationales qui se présentent : de la grippe aviaire aux centrales nucléaires et d'être pleinement engagé dans le spectre de la coordination avec les armées sur le territoire national.

Pour devenir le patron du GIGN, votre troisième affectation, vingt deux ans après la première, commencera en 2016 comme Commandant en second avant d'être le onzième chef du groupe d'intervention de la gendarmerie nationale, le 30 mars dernier à 48 ans. L'artisan de l'évolution du GIGN que vous êtes, en prend le commandement confié par le général Richard Lizurey, avec 390 hommes et femmes d'une moyenne d'âge de 36 ans. Vous vous appuyez sur sept antennes outre-mer et six en métropoles.

Laurent Phélip, voilà un parcours exceptionnel où vous avez consacré votre énergie et votre talent notamment à cette unité d'élite spécialisée dans la gestion de crise et le contre-terrorisme.

Votre auditoire a besoin de votre talentueux magister, de votre ton résolu ainsi que de votre sens de la communication directe pour décliner le thème de la soirée : « L'humain et l'adaptation permanente au cœur de la performance du G I G N : mythe ou réalité ? »

Votre recrutement est à partir de tests de sélection où sont retenus 5 à 10% des candidats suivi d'un stage probatoire de 8 semaines, lui-même suivi d'une formation de douze mois avec l'apprentissage de vos techniques. En dehors des aptitudes physiques essentielles, comment sont déterminées les aptitudes de sang-froid et de maturité ?

On met en valeur dans de telles unités d'élites que les rapports humains sont très forts entre vous tous. Mais qu'en est-il, dans ce contexte, de l'autorité du chef ?



Au niveau de l'humain, la valeur qui n'est pas toujours actuelle chez les jeunes est la force de la vocation. Qu'en est-il pour le GIGN et qu'en pensez-vous ?

Vous pourrez aussi nous raconter les tenants et aboutissant du « tir de confiance » au revolver que chaque futur membre de l'unité effectue à l'issue de sa formation spécifique.

Dans le cadre de vos propres responsabilités, en quoi avez-vous évolué sur le dialogue avec vos hommes et dans le cadre de vos divers commandements ?

En somme, ces interrogations seront complétées, tout à l'heure, après votre exposé, par les questions provenant des 90 DRH ou dirigeants que vous avez devant vous ce soir et qui représentent plus de 1 600 000 salariés.

Pour conclure, je vais tracer rapidement certaines particularités de votre personne.

Vos traits de caractère : Obstiné, courageux et honnête.

Votre tempérament : Vous faites parti des militaires complets qui savent gérer des situations de stress.

Vos trois vertus .....en fait celle du GIGN : La cohésion, la loyauté et l'engagement pour la vie, devise du GIGN.

Votre truc contre le stress : Ne pas être gendarme tout le temps.

Qu'est-ce que vous détestez par-dessus tout : L'ingratitude et le mensonge sans oublier mon questionnaire dit de « Proust » !!

Deux faits d'armes qui vous marquent : L'assaut réalisé par vos anciens du GIGN à Marseille-Marignane pour libérer les otages de ce



« fameux » vol 8969 de l'avion Air France et les interceptions de « Go Fast ».

Pourquoi le cercle et le fond bleu vous sont-ils si chers ? Ces deux éléments forment l'écusson du GIGN avec le parachute. Le cercle, figure géométrique parfaite pour symboliser la cohésion de votre unité, le bleu rappelle votre capacité subaquatique et le parachute, votre appartenance à la famille des troupes aéroportées.

Une personnalité qui vous a marqué : Le général Denis Favier dont vous avez suivi les mêmes traces d'évolution professionnelle, Saint-Cyr, Baccarat et le GIGN.

Votre acteur préféré : Je réponds pour vous avec Jean-Paul Belmondo car dans le film « peur sur la ville », la scène d'intervention en hélicoptère, sur une corde lisse, a été tournée avec une équipe du GIGN.

Votre moment le plus heureux : la naissance de votre premier enfant.

Petit que vouliez-vous faire : être un béret vert qui sera en fait un képi bleu et noir !

Votre film culte : Le Seigneur des Anneaux sans oublier le livre.

Votre musique préférée : Haendel ou l'apogée de la musique baroque.

Quel est votre bonheur parfait : Faire des ballades en famille et au soleil, profiter du silence et pourquoi pas dans l'Aude dont la diversité des paysages de la Méditerranée jusqu'aux Pyrénées vous comble même s'il y a un peu de vent.

Votre boisson préférée : Le whisky mais un whisky tourbé comme celui de L'île d'Islay qui est située au sud-ouest de l'Écosse.

Votre dessert préféré : La glace à la vanille.



Votre péché mignon : Les bouchons lyonnais qui représentent avec la fête de la lumière autour du 8 décembre, votre attachement à la région lyonnaise.

Vos couleurs préférées : Le rouge et le bleu qui n'est pas en rapport avec la ville de Paris !! mais avec le sport !!

Votre relation au sport : Vous êtes un fervent supporter de l'Olympique lyonnais d'où le rouge et le bleu. C'est l'unique raison qui vous fait sortir un peu plus tôt de votre bureau pour regarder un match avec l'OL. Vous avez les attributs du parfait supporter que ce soit avec l'écharpe, la plaque de l'OL sans oublier le maillot de l'OL dédié par les joueurs. J'ajoute que les « Bad Gones », le club de supporters le plus réputé de l'OL, a comme devise est "*Combattre et Vaincre*" !!

Laurent Phélip, votre intervention nous tient particulièrement à cœur et vous pouvez compter sur la perspicacité de nos invités.

Nous vous remercions chaleureusement de la transparence des échanges qui vont suivre dans l'esprit qui est le vôtre, c'est à dire en cultivant une certaine authenticité avec l'autre, en prenant des risques, en refusant le discours abscons digne, l'acmé du genre et la soumission à la langue de bois de nos élites mais sans vivre dans l'illusion du fusionnel tout en mettant en exergue votre devise : « S'engager pour la vie ».

Nous allons profiter de votre leitmotiv pour l'animation piquante, active et vivante de cette soirée : « les hommes passent, le GIGN reste ».

Laurent Phélip, en vous écoutant, nous récolterons la substantifique moelle de votre contribution oratoire qui sera le prodrome de notre satisfaction.



Merci, Mon colonel, pour votre participation car dirais-je « mon seul mérite, c'est de vous avoir rencontré et demain, mon vrai mérite, c'est d'avoir fait que les rencontres de ce soir deviennent amitié, respect et confiance ».

Et merci à tous et à chacun de vos questions pertinentes à venir qui agrémenteront la qualité du débat.

Merci de votre attention pour ce prologue et bonne soirée grâce vous tous.

**Ghislain Missonnier**  
**Président du Cercle Humania**

P .S : Il est repris dans ce mot d'accueil des phrases de livres ou articles retraçant la vie de notre grand témoin

